

Cheminer vers l'agilité managériale

se professionnaliser pour devenir un manager serein

Public

- Tout manager de proximité, responsable d'équipe
- Tout secteur



Aucun



Objectifs opérationnels

A l'issue de la formation les participants seront capables de :

- Identifier leur style de management préférentiel, leurs talents et leurs fragilités
- Cartographier le degré d'autonomie de leur équipe et identifier les actions de management individuelles et collectives
- Négocier un plan de progrès avec chaque collaborateur et suivre les résultats
- Conduire des entretiens individuels de recadrage, d'encouragement et de félicitation
- Motiver individuellement et collectivement
- Animer des réunions stimulantes.

Modalités et durée

- Module adaptable à votre enjeu et à votre contexte
- Au choix : présentiel de 3 jours (21h), distanciel de 21 heures ou mixte

SASU au capital de 1 000 euros 32, avenue Thierry – 92410 Ville d'avray – 07 83 49 42 52 Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 11922205192 auprès du préfet de région d'Ile-de-France Siret : 833 878 036 00023 - RCS : NANTERRE - NAF : 70222





Ргіх

- 4 950€ HT
- 1-2-3 possible! est porté par ITG Formation pour toute demande de prise en charge par un opérateur de compétences (OPCO, ex-OPCA). Nous vous invitons à vous rapprocher de votre OPCO pour identifier les critères de prise en charge ou de votre entreprise pour une prise en charge possible sur le plan de développement des compétences. Nous vous remercions de nous préciser avant établissement du devis le mode de financement prévu pour votre projet de formation.

Pédagogie

- Autodiagnostic, apports et partage d'expérience
- Mise en situation d'une réunion d'équipe
- Jeux de rôles d'entretiens individuels
- Vidéos
- Quizz

Documentation remise

 Lien Parcooroo ou Padlet présenté en début de présentiel : vidéo, bibliographie, support stagiaire, articles...

Évaluation des compétences

- E amont : questionnaire d'auto-positionnement
- En cours de formation : évaluations formatives
- En aval : questionnaire d'évaluation de la qualité de la formation et de la progression des acquis





LE PROGRAMME

1- Bien se connaître et mieux comprendre ses interactions avec son équipe

- Clarifier le rôle et les responsabilités du manager de proximité
- Découvrir son style de management préférentiel avec un autodiagnostic
- S'approprier les talents des différents styles de management
- Agir sur ses fragilités



2- Montrer le cap et donner du sens

- Partager la vision en reconnectant l'équipe à la raison d'être de ses actions
- Engager vers l'objectif à atteindre avec la méthode SMART
- Fixer des règles communes à l'équipe pour maintenir une orientation bien commun

3- Adopter le management situationnel

- Cartographier le degré d'autonomie des collaborateurs avec le Tableau d'Analyse Managérial
- Identifier les actions d'accompagnement individuel et collectif
- S'approprier les 4 styles de management en fonction du degré d'autonomie du collaborateur
- Négocier un plan de PROGRÈS avec un collaborateur
- Reconnaître les résultats avec la conduite d'un entretien de recadrage ou d'encouragement ou de félicitation

4- Construire un collectif

- Diagnostiquer ses modes de communication
- Stimuler la motivation individuelle en pratiquant des délégations responsabilisantes
- Agir sur la motivation collective en animant des réunions stimulantes et favoriser l'interdépendance

SASU au capital de 1 000 euros 32, avenue Thierry – 92410 Ville d'avray – 07 83 49 42 52 Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 11922205192 auprès du préfet de région d'Ile-de-France Siret : 833 878 036 00023 - RCS : NANTERRE - NAF : 70222





5- Établir une relation efficace avec sa hiérarchie

- Négocier en toute assertivité les moyens à associer à l'objectif
- Être force de proposition en s'appuyant sur la 3° voie (Stephen Covey)

Après le présentiel

- Option 1 : suite à la mise en œuvre en situation de travail, visio de 2 heures « retour d'expérience opérationnelle » - prix : 500€ HT
- Option 2: programme de renforcement WhatsApp avec un défi par semaine pendant 2 mois pour stimuler la mise en application prix: 350€ HT



SASU au capital de 1 000 euros 32, avenue Thierry – 92410 Ville d'avray – 07 83 49 42 52 Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 11922205192 auprès du préfet de région d'Ile-de-France Siret : 833 878 036 00023 - RCS : NANTERRE - NAF : 70222

